

心理的安全性は『甘やかすこと』ではない！

～成果が出る組織が行っている“褒める・叱る”の実践～

2026年3月16日（月）13：30～14：30開催

ご参加のおすすめ

近年、「心理的安全性」という言葉が広まる一方で、「優しくすること」「叱らないこと」といった誤解から、管理職が部下への関わり方に悩む場面が増えています。その結果、主体性の低下や組織としての成果の停滞といった課題を抱えることも少なくありません。こうした状況を防ぐためには、心理的安全性を正しく理解し、成果につながる「褒める・叱る」の関わり方を現場で実践できる形に落とし込むことが重要です。

本セミナーでは、実際の取り組み事例を交えながら、心理的安全性を高めつつ、部下の成長と組織成果を両立させるために「今、現場でできること」を人事／教育担当者の方々を対象にご紹介します。この機会にぜひご参加をご検討ください。

◇ 講師 諸岡徹郎

一般社団法人日本経営協会 講師
経営デザインエクサル合同会社代表

◇ ご参加対象 人事/教育ご担当の方

WEB申し込みはこちら

FAXでもお申込みを承っております
詳細は裏面をご覧ください



セミナープログラム

① 心理的安全性の定義と誤解

心理的安全性＝優しさ・叱らない、という勘違い
心理的安全性がもたらす「チャレンジしやすい職場」

② 成果が出る組織の共通前提

継続した成果を生み出す管理職がやっている「90%」の行動
適切に「指摘する」とそのテクニック

③「褒める」と「叱る」

指導に求められる「褒める」と「叱る」
適切な「叱る」とフォロー

④ 明日から変えられる一手

指導者が心がけたい「すぐにできること」



講師紹介

もろおか てつろう
諸岡 徹郎

一般社団法人日本経営協会 講師
経営デザインエクサル合同会社代表



【職務経歴】

2003年 塩野義製薬株式会社 入社
2016年 同社 静岡営業所長 就任
2019年 同社 医薬事業本部製品戦略部販売企画グループ長 就任
2021年 同社 医薬事業本部営業企画部活動管理グループ長 就任
2023年 中小企業診断士 経済産業大臣登録
塩野義製薬株式会社 退職
経営デザインエクサル合同会社 設立、代表就任
2024年 大阪経済大学 中小企業・経営研究所企業支援担当特別研究員
2025年 大阪経済大学 中小企業・経営研究所 非常勤講師

【保有資格】

中小企業診断士（経済産業大臣登録）/Product Design Expert（プロダクトデザイン検定1級）/第一種証券外務員/ビジネス統計スペシャリスト/統計検定2級/事業承継シニアエキスパート/事業承継M&Aエキスパート/知的財産管理技能士/ロジカルシンキングマスター/論理的思考士など

開催概要

◇ 開催日時：2026年3月16日（月）13:30～14:30 ※13:15より入室可

◇ 参加料：無料 ※1社（団体）につき2名様までとさせていただきます。

◇ 参加対象：企業（団体）の人事・教育担当者 ※教育研修機関からのご参加はご遠慮いただいております

◇ 申込要領：

- ・ 本会セミナーご紹介ページより承っております。（WEB申し込みはこちら→）
- ・ 下記参加申込書に必要な事項をご記入いただき、FAXも承っております。



◇ セミナーの受講方法：

- ・ パソコンでのご参加をお願いします。
- ・ 「Zoomミーティング」での配信となります。カメラとマイクのご準備をお願いいたします。

◇ お申込後の流れ：

お申込み

メールアドレス必須
参加にあたってのご案内

3/11(予定)
ご招待URLのご案内

御申込時にご記入いただいた
メールアドレス宛に
Zoom接続先をご案内

3/16
当日ご参加

3/11にご案内した情報をもとにZoom接続ください

◇ ご参加にあたってのお願い：

- ・ 本セミナーではお顔とお名前の表示をお願いしております。表示にご都合が悪い方は、下記までご連絡をお願いいたします。
- ・ 本セミナーの録音録画はかたくお断りしております。

＜お問合せ先＞

一般社団法人日本経営協会 中部本部 人材開発グループ（担当／魚住・古橋）
〒461-0005 名古屋市東区東桜1-13-3 NHK名古屋放送センタービル10階
TEL：（052）957-4174 FAX：（052）952-7418 Email：chubu-haken@noma.or.jp

一般社団法人日本経営協会 中部本部 人材開発グループ 行 FAX送信先：052-952-7418 【そのままFAXして下さい】

「NOMA講師紹介セミナー（心理的安全性）」参加申込書

2026年 月 日

貴社(団体)名	TEL () —			ご派遣責任者(事務連絡先) ご芳名
	FAX () —			
所在地	〒			ご所属・お役職
	ご参加者(フリガナ)	ご所属・お役職	メールアドレス	メールアドレス
No.1				連絡事項
No.2				

御記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。
①参加案内などの事務処理 ②セミナー運営 ③本会事業のご案内
お申込時点で主旨にご同意いただいたものとさせていただきますので予めご了承下さい。
なお、③がご不要な場合は右記口欄にチェックしてください。 □不要